

甘肃农业大学 2020 年工作要点

2020 年，是学校建设高水平大学和实施“十三五”发展规划的收官之年。学校工作的指导思想和总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，认真学习贯彻全国、全省教育大会精神，服务甘肃省脱贫攻坚和乡村振兴，紧紧围绕立德树人根本任务，坚持“以本为本”，推进“四个回归”，注重内涵发展，大力实施综合改革、高水平大学和一流学科建设各项任务，努力推进学校各项事业取得新突破、实现新跨越。

一、突出年度重点任务、狠抓工作落实

1. 贯彻落实十九届四中全会精神，推进学校治理体系和治理能力现代化。坚持和完善中国特色现代大学制度，推进学校治理体系和治理能力现代化，坚持和完善党对学校工作全面领导的制度体系，着力推进办学治校、教书育人能力现代化，积极服务国家和区域治理，修订完善相关制度，努力开创学校治理体系和治理能力现代化新局面。

2. 编制学校“十四五”发展规划。对照学校“十三五”发展规划的发展目标和“十个全面”发展任务以及综合改革方案中确定的 37 项改革任务，总结成绩和经验，明确短板和不足，形成“十三五”发展规划落实情况总结报告。推进学校“十四五”发

展规划编制工作，摸清学校底数，掌握发展现状，积极开展调研，以问题为导向，以中国进入新时代为引领，突出学校治理体系和治理能力现代化，以改革为动力，根据各小组的专项规划草案，科学编制学校“十四五”发展规划。

3. 推动“不忘初心、牢记使命”主题教育常态化制度化。围绕理论学习常态化、调查研究制度化、整改落实具体化三个方面，突出处级领导班子、基层党委（党总支）、党支部三个层面，持续用力抓好检视问题整改和专项问题整治。总结主题教育形成的好做法，建立和落实不忘初心、牢记使命的制度和长效机制，推动主题教育学深走实、丰富拓展，巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育成果。

4. 精准施策，助力脱贫攻坚。深入贯彻习近平总书记参加甘肃代表团审议时对甘肃脱贫攻坚的要求，制定好2020年帮扶岷县脱贫攻坚工作计划。以产业发展为重点，以增加贫困户收入为目标，以帮扶联系贫困村党组织结对共建为抓手，大力推进农业特色产业扶贫等模式，如期打赢脱贫攻坚战。加强政策宣传，完善“一户一策”精准脱贫计划。全方位开展县乡村干部、农技人员、贫困户农业农村政策和种养殖实用技术方面的培训，积极开展新品种新技术推广应用。

5. 做好学校疫情防控工作。加强组织领导，注重协调联动，以有效防控新冠肺炎疫情进入校园为目的，做到管控精准、协同

顺畅、落实迅捷、保障有力。做好信息摸排、校园管控、物资储备、应急保障、宣传引导等工作，统筹做好疫情防控和教学科研工作。

二、加强党的建设，服务保障学校事业发展

6. 强化理论武装。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大、十九届二中、三中、四中全会精神，按照在学思践悟、提高政治站位上深入，在创新方式、增强针对性实效性上深入，在联系实际、推动落实党中央和省委决策部署上深入的要求，完善校、院两级党委（党总支）理论学习中心组学习制度。建立中层党委（党总支）理论学习中心组学习巡听旁听机制和定期通报制度，召开全校中心组学习经验交流会，宣介一批中心组学习典型。

7. 统筹做好宣传思想文化工作。以立德树人为根本，围绕学校中心工作，统筹推进对内对外宣传工作。以构建“三全育人”大思政工作格局为目标，统筹推进思政课程、课程思政和专业思政建设，加大“课程思政示范课”和“三全育人”试点推广工作。以培养担当民族复兴大任的时代新人为着眼点，统筹推进社会主义核心价值观人信人守工程、爱国主义教育、法治宣传教育和红色基因传承行动。认真落实《甘肃农业大学马克思主义学院建设实施方案》，进一步加强省级重点马院建设和马克思主义理论重点学科建设，成立学校社会科学界联合会，统筹推进学校哲学社

会科学学科建设、人才培养和学术研究等。以增强“四力”为核心，加强宣传干部队伍自身建设，深入开展“宣传工作创新年活动”。统筹推进新媒体建设，适应新时代要求，提升宣传服务能力。以改善育人环境为重点，统筹推进校园文化建设，“活化”育人载体，增强育人效果。

8. 落细落实意识形态工作责任制。根据中央新修订的《党委（党组）意识形态工作责任制实施办法》，修订完善《中共甘肃农业大学委员会意识形态工作责任制实施细则》，强化制度意识，抓好制度执行，压紧压实各级党组织做好意识形态工作的政治责任、领导责任，守好意识形态主阵地。筑牢意识形态“防火墙”，做到任务落实不马虎、阵地管理不懈怠、责任追究不含糊。加强网络安全保障能力建设和网络安全教育，增强舆论引导本领、舆论斗争本领和舆情应对本领。

9. 着力强化干部队伍和基层党组织建设。全面贯彻落实新时代党的组织路线，坚持干部政治标准，强化政治素质考察，加大激励担当作为和从严管理监督干部力度，进一步完善干部选拔任用及考核机制，健全和完善干部选拔和考察识别方式，持续做好干部选拔任用工作。着力选优配强学校处级领导班子，加强年轻干部选拔培养，大力开展干部教育培训，不断提升干部队伍综合素质和能力。持续深入推进党支部建设标准化，严格落实党内组织生活制度，切实抓好党员发展和教育管理，重点抓好学院“双

带头人”党支部书记队伍建设和机关党支部书记“一岗双责”落实，全面推进党支部政治建设、组织建设、班子队伍建设，积极开展党建研究和特色活动，不断提升党支部的组织力，提高党建工作质量和整体水平。

10. 深入推进全面从严治党。认真贯彻落实中共中央办公厅印发的《党委（党组）落实全面从严治党主体责任规定》。不断完善纪委、监察专员办公室领导体制和工作机制。全面落实党员领导干部履行“一岗双责”，激发担当精神，推动管党治党责任全覆盖。严格落实中央八项规定精神，持之以恒正风肃纪，高度警惕隐形、变异“四风”问题，锲而不舍加强作风建设。

三、注重内涵发展，不断提升办学综合实力

11. 持续加强一流本科专业建设。贯彻落实教育部“安吉共识”、“北大仓行动”和“北京指南”会议精神，继续开展一流本科专业建设项目立项工作，以一流本科专业建设带动和提高学校专业建设水平，提高人才培养能力，实现学校内涵式发展。做好国家级一流本科专业点和省级一流本科专业点规划申报工作，探索一流本科专业建设评价与验收机制，积极参与国家农林类一流专业建设标准研制。

12. 完成本科人才培养方案修订。全面贯彻党的教育方针，以培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人为目标，严格落实《普通高等学校本科专业类教学质量国家标准》、专业

认证标准和卓越农林人才培养质量要求，体现国家对培养新农科、新时代、新人才的新要求，全面完成本科人才培养方案修订和配套文件制定工作。

13. 加强学科建设和研究生教育。跟踪高水平大学一流学科发展状况，对比分析 ESI 学科动态，深度分析我校潜力学科发展势头，加强对 ESI 培育学科进展的监控，精准发力服务学校学科建设。围绕区域经济社会发展战略和主导产业，聚焦区域经济社会发展重大问题，按照“问题导向、强化特色、创新发展、动态调整”的原则，进一步凝练学科方向，整合人力资源，探索构建“团队+项目+平台”的学科建设新模式，进一步完善学科建设责任体系。结合第五轮学科评估指标体系，组织召开年度学科建设工作推进会，进一步分析研判学科发展形势，打好学科评估的基础并积极组织材料申报工作。积极统筹符合条件的学科，做好博硕士学位授权点申报组织工作。加强研究生指导教师遴选和考核，开展留学生导师外语培训，进一步提升导师队伍质量。加强研究生培养管控力度，提高毕业和学位授予质量，进一步提高研究生培养质量。构建专业学位、学术学位研究生分类培养体系，强化研究生课程思政和专业思政工作。

14. 提高科研和社会服务能力。积极组织和申报国家级、省部级各类科技项目，力争省级以上科研项目 170 项以上，其中，国家自然科学基金和国家社会科学基金获资助立项突破 50 项，

科研项目经费再上 1 亿元。着力推进《甘肃农业大学服务甘肃省乡村振兴战略行动计划》年度计划的实施。新增省部级创新平台或工程中心 1-2 个。续建综合性专家院 3-5 个，加强专家院对甘肃省优势特色产业的有效覆盖和区域布局的合理调整。精准开展产业、技术等需求对接，务实开展校地、校企合作。

依托学校 5 个省部级培训基地，紧紧围绕中央和省委省政府关于“三农”重大战略部署，结合甘肃干部人才培养需求，开展面向农业干部、农业技术人员、新型职业农民和致富带头人等的各类培训，助推打赢脱贫攻坚战。积极拓展培训领域，创新办学方式，探索开发乡村振兴培训项目，加强培训工作的实用性。调整成人函授专业，建立专业动态调整机制。以专业优化和建设为基础，规划布局校外教学点，实现对教学点的动态管理。

15. 完善人事管理制度。启动岗位设置及聘任工作，立足学校教育教学事业高质量发展，科学合理设置各级各类岗位，制定岗位聘任条件，完成各类专业技术人员职务层级及内部岗位等级的设定及聘任，理顺管理人员岗位职级和工勤人员岗位等级，推行岗位目标管理。完善学校各级各类岗位职责和用工管理制度，为逐步实现由身份管理向岗位管理转变奠定基础。围绕建立教学、学科、研发三支团队的人力资源要求，结合“放管服”政策，调整人才引进方式和途径，优化学科团队人员结构，切实推动青年教师加快融入团队，提升人才质量。通过实施生涯领航计划，

激励教师立德树人，实施技能提升计划，促进教师专业发展，培育优质师资。

16. 扩展国内外交流合作。进一步拓宽交流渠道，着力在几大洲形成稳定的交流平台，不断优化合作布局。稳步推动与乌克兰苏美国立农业大学、白俄罗斯格罗德诺州立大学、俄罗斯季米尼亚泽夫国立农业大学的务实合作。以“一带一路”沿线国家为重点，适度扩大留学生规模。深入推进柔性引进国际专家，加强国际合作科研项目、科研平台建设，积极推动相关专家在国际学术机构任职。继续做好留基委西部项目的申报和校派高访及青访项目。充分利用现有合作平台，有计划、分类别对教学管理队伍进行境外研修培训，提高学校教师队伍和管理干部的业务能力，扩大国际视野。完善和组建校友组织，召开学校理事会议，完成部分校友会换届工作。开展多种形式校友活动，密切与校友的联系。逐步完善校友信息库，汇集校友力量，邀请校友回访母校，为学校招生就业和教学实习提供帮助和服务。加强校友优秀事迹宣传，持续扩大学校社会影响力。强化同兄弟院校校友会的交流和联络，开创新形势下校友会工作新局面。

17. 持续推进招生就业创业工作。进一步推进自命题和招生工作方式改革，加大招生宣传力度，多措并举持续提高研究生招生数量和质量。深入开展本科生招生宣传，落实招生宣传“划片负责”制度。加强招生工作的研判，科学制定招生计划。积极申

报一本招生计划，增加一本招生专业。进一步做好研究生自命题和招生工作方式改革，多措并举提高研究生招生数量和质量。创新推进网上就业指导与服务，举办网上招聘活动。实施好“特岗计划”、“选调生”、“大学生村官”、“三支一扶”、“大学生志愿服务西部计划”等基层就业项目，引导毕业生到基层、到现代农业、社会公共服务等领域就业创业，进一步提升就业质量。积极拓展就业市场，提升就业服务水平，扎实做好研究生就业工作。深入推动创新创业教育改革，加大对校级学生科研训练项目的资助力度，不断提高成果的产出率。全面开展二级学院工作室的建设和绩效评价，推进大学科技园综合改革，系统开展创业实践。

18. 强化学团工作。加强制度建设，修订和完善学生教育和管理等各项规章制度。优化创优评优工作，发挥学院在学风建设中的主体地位，促进学风建设。加强辅导员和班主任队伍建设，做好相关选聘、培训和考核工作。加强国防教育，做好征兵宣传、动员和军事理论课程教学和军事技能训练工作。建立多渠道常态化工作体系，抓好安全教育。落实资助政策，突出诚信教育，做好国家、学校各类奖助学金评定发放。完善“一体两翼四主线”工作体系，强化学院心理机构功能，完善学校、学院、班级、宿舍四级工作运行机制。发挥共青团组织育人优势，加强党建带团建工作，结合三会两制一课、团员推优入党、青马工程培训、活力团支部提升、社会实践等团组织品牌活动优势，进一步加强党

史国情教育。持续开展社团文化节、艺术文化月、科技文化节、高雅艺术进校园等格调高雅的校园文化活动。通过开展校级“挑战杯”竞赛和推进“第二课堂”学分制实施，促进第一课堂与第二课堂的有机融合。依托“益润陇原”公益平台，拓展学生志愿服务领域，做细做实志愿者公益服务工作。

四、抓好支撑保障工作，持续优化发展环境

19. 加快智慧校园建设。加强校园通信资源管理，实现上网行为管控，开展校园网与运营商网络融合认证对接工作。稳步推进校园移动应用平台建设，不断提升用户体验。制订学校数据标准规范和制度，优化数据资源共享目录，有序开展数据治理和业务梳理工作。强化校园网络安全意识，提高网络安全风险防范技能，逐步构建有效的网络安全综合防御体系。

20. 改善基本办学条件。完成图书馆项目主体结构、室内管道安装及室外工程图纸设计。完成实验教学中心B栋（农业部科研基地）工程建设并通过竣工验收。建立健全物业公司考核和管理办法，确保物业公司服务工作扎实有效，努力改善校园环境，为广大师生员工提供更加宜居的工作生活环境。继续做好各类基础设施维修改造，分批改善学生公寓硬件设施。

21. 提升财务、国资管理和审计水平。建立预算管理、预算网上申报系统和网上预约报账平台，全面提升财务管理和预算管理水平，切实提高财务服务效率。进一步强化学校年度预算编制

的论证、执行、监督与绩效考评，逐步建立科学、合理、有效的预算全过程评价指标体系。完成内部控制工作体系建设。完善财务预审团制度，加强财务预审员业务培训，提高预审员业务能力，进一步缓解报账压力，提高报账效率。

加强对全校国有资产监管力度，做好资产配置预算、验收、入帐登记、使用、处置等各环节的管理工作，不断提升资产管理水平。继续推进学校所属企业体制改革，进一步规范学校所属企业运行管理。做好大型仪器设备共享平台扩容工作，健全共享管理制度。积极争取，认真做好老旧住宅加装电梯工作。持续加强实验室安全检查、培训考试、安全环保及危险废弃物处置工作，确保实验室安全稳定运行。

进一步加强并提升领导干部经济责任审计和专项审计工作的质量与效益，推进内部审计全覆盖。健全以领导干部经济责任审计为主的轮审制度，适时开展定期轮审。积极推进学校年度预算安排的重大采购项目的落实。坚持“两公开、一监督”的工作原则，进一步规范学校招标采购申报、审批、委托代理、评标等流程管理，加强内部控制，完善制度、堵塞漏洞、降低风险，确保招标采购工作依法依规有序开展。

22. 加强统战工作、工会和老龄工作。进一步完善关于加强和改进新形势下统一战线工作的实施意见。强化统战工作在基层书记抓党建、院系领导班子年度考核中的作用。制定《甘肃农业

大学关于全面深入持久开展民族团结进步创建工作铸牢中华民族共同体意识的实施方案》，开展爱国主义和民族团结进步宣传教育。根据疫情防控情况，结合学校实际，积极筹备教代会或教代会执委会会议。充分发挥好教代会执委会和工会委员会的作用，积极推进学校重大事项民主决策机制的良好运行，提高教代会提案工作的质量和办结效率。开展形式多样的文体活动，丰富校园文化生活。落实好老同志生活待遇，周到细致地做好服务保障工作，大力支持关工委、老教协等开展相关工作。

23. 切实维护校园安全稳定。强化校园安全综合防控工作，完善安全管理各项措施，落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的责任体系。认真做好节假日和敏感时期的值班工作，切实维护校园和谐稳定。

附件

甘肃农业大学 2020 年工作要点任务分解表

主要工作	任务序号	具体任务分解	牵头单位	责任人	主管领导	完成时限
贯彻落实十九届四中全会精神,推进学校治理体系和治理能力现代化。	1	坚持和完善中国特色现代大学制度,推进学校治理体系和治理能力现代化。	学校办公室 发展规划与 学科建设处	黄成定 委华	赵兴绪 芦维忠	全年
	2	坚持和完善党对学校工作全面领导的制度体系,着力推进办学治校、教书育人能力现代化。				
	3	积极服务国家和区域治理,修订完善相关制度,努力开创学校治理体系和治理能力现代化新局面。				
编制学校“十四五”发展规划。	4	对照学校“十三五”发展规划的发展目标和“十个全面”发展任务以及综合改革方案中确定的37项改革任务,总结成绩和经验,明确短板和不足,形成“十三五”发展规划落实情况总结报告。	发展规划与 学科建设处	委华	赵兴绪	
	5	摸清学校底数,掌握发展现状,积极开展调研,以问题为导向,以中国进入新时代为引领,突出学校治理体系和治理能力现代化,以改革为动力,根据各小组的专项规划草案,科学编制学校“十四五”发展规划。				
推动“不忘初心、牢记使命”主题教育常态化制度化。	6	围绕理论学习常态化、调查研究制度化、整改落实具体化三个方面,突出处级领导班子、基层党委(党总支)、党支部三个层面,持续用力抓好检视问题整改和专项问题整治。	党委组织部	李允	潘峰	
	7	总结主题教育形成的好做法,建立和落实不忘初心、牢记使命的制度和长效机制,巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育成果。				

精准施策,助力脱贫攻坚	8	深入贯彻习近平总书记参加甘肃代表团审议时对甘肃脱贫攻坚的要求,制定好2020年帮扶岷县脱贫攻坚工作计划。	帮扶办	赵亚雄	余四九	4月
	9	以产业发展为重点,以增加贫困户收入为目标,以帮扶联系贫困村党组织结对共建为抓手,大力推进农业特色产业扶贫等模式,如期打赢脱贫攻坚战。				
	10	加强政策宣传,完善“一户一策”精准脱贫计划。				
	11	全方位开展县乡村干部、农技人员、贫困户农业农村政策和种养殖实用技术方面的培训,积极开展新品种新技术推广应用。				
做好学校疫情防控工作	12	加强组织领导,注重协调联动,以有效防控新冠肺炎疫情进入校园为目的,做到管控精准、协同顺畅、落实迅捷、保障有力。	疫情防控与应急工作领导小组办公室	黄成定	芦维忠	全年
	13	做好信息摸排、校园管控、物资储备、应急保障、宣传引导等工作,统筹做好疫情防控和教学科研工作。				
强化理论武装	14	深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大、十九届二中、三中、四中全会精神,按照在学思践悟、提高政治站位上深入,在创新方式、增强针对性实效性上深入,在联系实际、推动落实党中央和省委决策部署上深入的要求,完善校、院两级党委(党总支)理论学习中心组学习制度。	党委宣传部	闫述乾	闫述乾	
	15	建立中层党委(党总支)理论学习中心组学习巡听旁听机制和定期通报制度。				
	16	召开全校中心组学习经验交流会,宣介一批中心组学习典型。				

统筹做好宣传思想文化工作	17	以立德树人为根本，围绕学校中心工作，统筹推进对内对外宣传工作。	党委宣传部	闫述乾	闫述乾	全年
	18	以构建“三全育人”大思政工作格局为目标，统筹推进思政课程、课程思政和专业思政建设，加大“课程思政示范课”和“三全育人”试点推广工作。				
	19	统筹推进社会主义核心价值观人信人守工程、爱国主义教育、法治宣传教育和红色基因传承行动。				
	20	认真落实《甘肃农业大学马克思主义学院建设实施方案》，进一步加强省级重点马院建设和马克思主义理论重点学科建设。				
	21	成立学校社会科学界联合会，统筹推进学校哲学社会科学学科建设、人才培养和学术研究等。				
	22	以增强“四力”为核心，加强宣传干部队伍自身建设，深入开展“宣传工作创新年活动”。				
	23	统筹推进新媒体建设，适应新时代要求，提升宣传服务能力。				
	24	以改善育人环境为重点，统筹推进校园文化建设，“活化”育人载体，增强育人效果。				
落细落实意识形态工作责任制	25	修订完善《中共甘肃农业大学委员会意识形态工作责任制实施细则》，强化制度意识，抓好制度执行，压紧压实各级党组织做好意识形态工作的政治责任、领导责任，守好意识形态主阵地。	党委宣传部	闫述乾	闫述乾	全年
	26	筑牢意识形态“防火墙”，做到任务落实不马虎、阵地管理不懈怠、责任追究不含糊。				
	27	加强网络安全保障能力建设和网络安全教育，增强舆论引导本领、舆论斗争本领和舆情应对本领。				

着力强化干部队伍和基层党组织建设	28	全面贯彻落实新时代党的组织路线，坚持干部政治标准，强化政治素质考察，加大激励担当作为和从严管理监督干部力度，进一步完善干部选拔任用及考核机制，健全和完善干部选拔和考察识别方式，持续做好干部选拔任用工作。	党委组织部	李允	潘峰	全年
	29	着力选优配强学校处级领导班子，加强年轻干部选拔培养，大力开展干部教育培训，不断提升干部队伍综合素质和能力。				
	30	持续深入推进党支部建设标准化，严格落实党内组织生活制度，切实抓好党员发展和教育管理，重点抓好学院“双带头人”党支部书记队伍建设和机关党支部书记“一岗双责”落实。				
	31	全面推进党支部政治建设、组织建设、班子队伍建设，积极开展党建研究和特色活动，不断提升党支部的组织力，提高党建工作质量和整体水平。				
深入推进全面从严治党	32	认真贯彻落实中共中央办公厅印发的《党委（党组）落实全面从严治党主体责任规定》。不断完善纪委、监察专员办公室领导体制和工作机制。	纪委 监察处	魏兆民	谢敏剑	
	33	全面落实党员领导干部履行“一岗双责”，激发担当精神，推动管党治党责任全覆盖。				
	34	严格落实中央八项规定精神，持之以恒正风肃纪，高度警惕隐形、变异“四风”问题，锲而不舍加强作风建设。				
持续加强一流本科专业建设	35	贯彻落实教育部“安吉共识”、“北大仓行动”和“北京指南”会议精神，继续开展一流本科专业建设项目立项工作，以一流本科专业建设带动和提高学校专业建设水平，提高人才培养能力，实现学校内涵式发展。	教务处	马国军	赵兴绪	
	36	做好国家级一流本科专业点和省级一流本科专业点规划申报工作，探索一流本科专业建设评价与验收机制，积极参与国家农林类一流专业建设标准研制。				

完成本科人才培养方案修订	37	严格落实《普通高等学校本科专业类教学质量国家标准》、专业认证标准和卓越农林人才培养质量要求，体现国家对培养新农科、新时代、新人才的新要求，全面完成本科人才培养方案修订和配套文件制定工作。	教务处	马国军	赵兴绪	6月
加强学科建设和研究生教育	38	跟踪高水平大学一流学科发展状况，收集整理和对比分析 ESI 学科动态，深度分析我校潜力学科发展势头，加强对 ESI 培育学科进展的监控，精准发力服务学校学科建设。	发展规划与学科建设处	委华	赵兴绪	全年
	39	进一步凝练学科方向，整合人力资源，探索构建“团队+项目+平台”的学科建设新模式，进一步完善学科建设责任体系。				
	40	组织召开年度学科建设工作推进会，进一步分析研判学科发展形势，打好学科评估的基础并积极组织材料申报工作。				
	41	积极统筹符合条件的学科，做好博硕士学位授权点申报组织工作。	研究生院	李广	余四九	
	42	加强研究生指导教师遴选和考核，开展留学生导师外语培训。				
	43	加强研究生培养管控力度，提高毕业和学位授予质量，进一步提高研究生培养质量。				
	44	构建专业学位、学术学位研究生分类培养体系，强化研究生课程思政和专业思政工作。				

提高科研和社会服务能力	45	积极组织和申报国家级、省部级各类科技项目，力争省级以上科研项目 170 项以上，其中，国家自然科学基金和国家社会科学基金资助立项突破 50 项，科研项目经费再上 1 亿元。	科学技术发展研究院	莫琪江	沈彦俊	全年
	46	着力推进《甘肃农业大学服务甘肃省乡村振兴战略行动计划》年度计划的实施。				
	47	新增省部级创新平台或工程中心 1-2 个。续建综合性专家院 3-5 个，加强专家院对甘肃省优势特色产业的有效覆盖和区域布局的合理调整。				
	48	精准开展产业、技术等需求对接，务实开展校地、校企合作。				
	49	依托学校 5 个省部级培训基地，充分发挥学校的教学科研和人才培养优势，紧紧围绕中央和省委省政府关于“三农”重大战略部署，结合甘肃干部人才培训需求，开展面向农业干部、农业技术人员、新型职业农民和致富带头人等的各类培训，助推打赢脱贫攻坚战。	继续教育学院	王联合国	郁继华	
	50	积极拓展培训领域，创新办学方式，探索开发乡村振兴培训项目，加强培训工作的实用性。				
51	调整成人函授专业，建立专业动态调整机制。以专业优化和建设为基础，规划布局校外教学点，实现对教学点的动态管理。					
完善人事管理制度	52	启动岗位设置及聘任工作，科学合理设置各级各类岗位，制定岗位聘任条件，完成各类专业技术人员职务层级及内部岗位等级的设定及聘任，理顺管理人员岗位职级和工勤人员岗位等级，推行岗位目标管理。	人事处	张盛贵		
	53	完善学校各级各类岗位职责和用工管理制度，为逐步实现由身份管理向岗位管理转变奠定基础。				

完善人事管理制度	54	围绕建立教学、学科、研发三支团队的人力资源要求，结合“放管服”政策，调整人才引进方式和途径，优化学科团队人员结构。	人事处	张盛贵	郁继华	全年
	55	通过实施生涯领航计划，激励教师立德树人，实施技能提升计划，促进教师专业发展，培育优质师资。	教师发展中心	张岁玲	赵兴绪	
扩展国内外交流合作	56	进一步拓宽交流渠道，着力在几大洲形成稳定的交流平台，不断优化合作布局。	国际合作与交流处	孔学夫	柴强	
	57	稳步推动与乌克兰苏美国立农业大学、白俄罗斯格罗德诺州立大学、俄罗斯季米尼亚泽夫国立农业大学的务实合作。				
	58	以“一带一路”沿线国家为重点，适度扩大留学生规模。				
	59	深入推进柔性引进国际专家，加强国际合作科研项目、科研平台建设，积极推动相关专家在国际学术机构任职。				
	60	继续做好留基委西部项目的申报和校派高访及青访项目。				
	61	充分利用现有合作平台，有计划、分类别对教学管理队伍进行境外研修培训，提高学校教师队伍和管理干部的业务能力。				
	62	完善和组建校友组织，召开学校理事会议，完成部分校友会换届工作。	校友会	黄成定	芦维忠	
	63	开展多种形式校友活动，密切与校友的联系。				

扩展国内外交流合作	64	逐步完善校友信息库，汇集校友力量，邀请校友回访母校，为学校招生就业和教学实习提供帮助和服务。	校友会	黄成定	芦维忠	全年
	65	加强校友优秀事迹宣传，持续扩大学校社会影响力。				
	66	强化同兄弟院校校友会的交流和联络，开创新形势下校友会工作新局面。				
持续推进招生就业创业工作	67	深入开展本科生招生宣传，落实招生宣传“划片负责”制度。加强招生工作的研判，科学制定招生计划。	招生就业工作处	魏列新	余四九	
	68	积极申报一本招生计划，增加一本招生专业。				
	69	进一步做好研究生自命题和招生工作方式改革，多措并举提高研究生招生数量和质量。	研究生院	李广		
	70	创新推进网上就业指导与服务，举办网上招聘活动。	招生就业工作处	魏列新		
	71	实施好“特岗计划”、“选调生”、“大学生村官”、“三支一扶”、“大学生志愿服务西部计划”等基层就业项目，引导毕业生到基层、到现代农业、社会公共服务等领域就业创业，进一步提升就业质量。				
	72	积极拓展就业市场，提升就业服务水平，扎实做好研究生就业工作。	研究生院	李广		
	73	深入推动创新创业教育改革，加大对校级学生科研训练项目的资助力度，不断提高成果的产出率。	创新创业学院	侯永平		
74	全面开展二级学院工作室的建设和绩效评价，推进大学科技园综合改革，系统开展创业实践。					

强化学团工作	75	加强制度建设，修订和完善学生教育和管理等各项规章制度。	学生工作处	周军	潘峰	全年
	76	优化创优评优工作，发挥学院在学风建设中的主体地位，促进学风建设。				
	77	加强辅导员和班主任队伍建设，做好相关选聘、培训和考核工作。				
	78	加强国防教育，做好征兵宣传、动员和军事理论课程教学和军事技能训练工作。				
	79	建立多渠道常态化工作体系，抓好安全教育。				
	80	落实资助政策突出诚信教育，做好国家、学校各类奖助学金评定发放。				
	81	完善“一体两翼四主线”工作体系，强化学院心理机构功能，完善学校、学院、班级、宿舍四级工作运行机制。	校团委	刘娟		
	82	加强党建带团建工作，结合三会两制一课、团员推优入党、青马工程培训、活力团支部提升、社会实践等团组织品牌活动优势，进一步加强党史国情教育。				
	83	持续开展社团文化节、艺术文化月、科技文化节、高雅艺术进校园等格调高雅的校园文化活动。				
	84	通过开展校级“挑战杯”竞赛和推进“第二课堂”学分制实施，促进第一课堂与第二课堂的有机融合。				
85	依托“益润陇原”公益平台，拓展学生志愿服务领域，做细做实志愿者公益服务工作。					

加快智慧校园建设	86	加强校园通信资源管理，实现上网行为管控，开展校园网与运营商网络融合认证对接工作。	信息网络中心	马彦图	芦维忠	全年
	87	稳步推进校园移动应用平台建设，不断提升用户体验。				
	88	制订学校数据标准规范和制度，优化数据资源共享目录，有序开展数据治理和业务梳理工作。				
	89	强化校园网络安全意识，提高网络安全风险防范技能，逐步构建有效的网络安全综合防御体系。				
改善基本办学条件	90	完成图书馆项目主体结构、室内管道安装及室外工程图纸设计。	基建工程处	张凝		
	91	完成实验教学中心B栋（农业部科研基地）工程建设并通过竣工验收。				
	92	建立健全物业公司考核和管理办法，确保物业公司服务工作扎实有效，努力改善校园环境。	后勤管理处	许臻晟	毕阳	
	93	做好各类基础设施维修改造，分批改善学生公寓硬件设施。				
提升财务、国资管理和审计水平	94	建立预算管理、预算网上申报系统和网上预约报账平台，全面提升财务管理和预算管理水平，切实提高财务服务效率。	计划财务处	汪精海	牛最荣	
	95	进一步强化学校年度预算编制的论证、执行、监督与绩效考评，逐步建立科学、合理、有效的预算全过程评价指标体系。				
	96	完成内部控制工作体系建设。				
	97	完善财务预审团制度，加强财务预审员业务培训，提高预审员业务能力，提高报账效率。				
	98	加强对全校国有资产监管力度，做好资产配置预算、验收、入帐登记、使用、处置等各环节全生命周期的管理工作，不断提升资产管理水平。	国有资产管理处	邵世禄	芦维忠	

提升财务、国资管理和审计水平	99	继续推进学校所属企业体制改革，进一步规范学校所属企业运行管理。	国有资产管理处	邵世禄	芦维忠	全年
	100	做好大型仪器设备共享平台扩容工作，健全共享管理制度。				
	101	积极争取，认真做好老旧住宅加装电梯工作。				
	102	持续加强实验室安全检查、培训考试、安全环保及危险废弃物处置工作，确保实验室安全稳定运行。				
	103	进一步加强并提升领导干部经济责任审计和专项审计工作的质量与效益，推进内部审计全覆盖。	审计处	陈勇胜	谢敏剑	
	104	健全以领导干部经济责任审计为主的轮审制度，适时开展定期轮审。	招标办	陈步高	牛最荣	
	105	积极推进学校年度预算安排的重大采购项目的落实。				
	106	坚持“两公开、一监督”的工作原则，进一步规范学校招标采购申报、审批、委托代理、评标等流程管理，确保招标采购工作依法依规有序开展。				
加强统战工作、工会和老龄工作	107	进一步完善关于加强和改进新形势下统一战线工作的实施意见。	党委统战部	柴强	柴强	
	108	强化统战工作在基层书记抓党建、院系领导班子年度考核中的作用。				
	109	制定《甘肃农业大学关于全面深入持久开展民族团结进步创建工作铸牢中华民族共同体意识的实施方案》，开展爱国主义和民族团结进步宣传教育。				
	110	积极筹备教代会或教代会执委会会议。	校工会	彭家斌	牛最荣	4月

加强统战工作、工会和老龄工作	111	充分发挥好教代会执委会和工会委员会的作用，积极推进学校重大事项民主决策机制的良好运行，提高教代会提案工作的质量和办结效率。	校工会	彭家斌	牛最荣	全年
	112	开展形式多样的文体活动，丰富校园文化生活。	校工会 离退休职工服 务中心	彭家斌 曹禄兴		
	113	落实好老同志生活待遇，周到细致地做好服务保障工作，大力支持关工委、老教协等开展相关工作。				
切实维护校园安全稳定	114	强化校园安全综合防控工作，完善安全管理各项措施，落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的责任体系。	学校办公室 保卫处	黄成定 冯连生	芦维忠	
	115	认真做好节假日和敏感时期的值班工作，切实维护校园和谐稳定。				

